



جمهورية العراق  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة كركوك

# اعداد الخطة الاستراتيجية

٢٠٢١-٢٠٢٦

اعداد

لجنة صياغة الخطة الاستراتيجية

رمضان ١٤٤٢

نيسان ٢٠٢١

# الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (٢٠٢١-٢٠٢٦)

## لجنة اعداد الخطة

رئيساً	رئيس الجامعة	١-أ.د.صباح احمد اسماعيل
عضواً	مساعد رئيس الجامعة الاداري	٢-أ.د.عمران جمال حسن
عضواً	مساعد رئيس الجامعة العلمي	٣-أ.د.احمد عبد ابراهيم
عضواً	مدير قسم ضمان الجودة وتقويم الأداء	٤-أ.م.د.عبد الحكيم شكور محمد
عضواً	مدير الشؤون العلمية	٥-أ.د.رشدي صباح عبد القادر
عضواً	مقرر قسم الفيزياء في كلية التربية للعلوم الصرفة	٦-أ.د.مناف عبد حسن
عضواً	لجنة الرصانة	٧-أ.م.د.ارام محمد رحيم
عضواً	مدير شعبة امانة مجلس الجامعة	٨-أ.م.د.ضياء سرحان خلف
عضواً	مدير قسم الدراسات العليا	٩-أ.م.د.مهند قادر كريم
عضواً	مدير الموارد البشرية	١٠-أ.م.د.نبيل عكيد محمود
عضواً	مدير التصاريح الامنية	١١-م.د.ضياء عباس علي
عضواً	مدير شعبة الدراسات والتخطيط	١٢-م.م.سراب محمد شريف
عضواً	مدير شعبة ضمان الجودة	١٣-م.م.داليا بديع عمر

## المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٣	كلمة رئيس الجامعة
٤	ملامح جامعة كركوك
٥	الهيكل التنظيمي
٦	العناصر الرئيسية للاستراتيجية
٦	١- الرؤية
٦	٢- الرسالة
٦	٣- الاهداف
٧	٤- القيم الحاكمة
٨-١٢	٥- تحليل الواقع الحالي لجامعة كركوك
١٣-١٦	٦- القضايا الاستراتيجية
١٧-٤٦	الملاحق: - تشكيلات الجامعة

## كلمة رئيس الجامعة

لقد أضحت رؤية جامعة كركوك ورسالتها وقيمها الجوهرية الحاكمة دافعاً حقيقياً لجميع منتسبي الجامعة، في إمكانية تطبيق استراتيجية الجامعة الجديدة فضلاً عن استنادها على تحليل استراتيجي شامل ودقيق بهدف تحقيق الأهداف الاستراتيجية لتوفير أفضل مستوى تعليمي لطلبتها وتهيئة بيئة علمية وبحثية تتلائم التطورات العالمية.

حققت جامعة كركوك نجاحات متواصلة، كونها بدأت بالدخول للتصنيفات العالمية لما تمتلكه من امكانيات ومقومات وفي مجالات مختلفة، فلا بد من تسخير تلك الامكانيات بما يخدم الجامعة، وتواصل مع هذه الانجازات تم إعداد استراتيجية جديدة لتطوير الجامعة من العام (٢٠٢١ لغاية العام ٢٠٢٦) بناءً على تحليل الظروف المحيطة، فالبرامج التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع التي تقدمها الجامعة بمختلف تشكيلاتها سمعة في الأوساط العلمية، وإذ تعترم الجامعة المحافظة على هذه الريادة مكتسباً ربيعاً تعزز به بما يجعل من خريجها مطلباً أساساً في مختلف مجالات سوق العمل.

فالجهد الاستثنائية التي بذلت في إعداد هذه الاستراتيجية تمثل تحدياً كبيراً، ولكن التحدي الأكبر يكمن في تنفيذها ومجابهة الظروف التي تعيق تطبيقها، وخاصة في المجال البحثي وتوفر الامكانيات مما يضع على عاتق قيادة الجامعة ومنتسبيها مسؤولية كبيرة لتحقيقها فضلاً عن ما يتطلبه ذلك من مضاعفة الجهود للوصول الى الغاية المنشودة وترجمة رؤيتها ورسالتها واهدافها في إطار الريادة التي نسعى اليها جميعاً. على أن تكون إستراتيجية متكاملة الأبعاد (الصياغة، التنفيذ، المتابعة)

ويسعدني أن أقدم بكل الفخر هذا العمل المتكامل كمنهاج عمل للجامعة خلال الخمس سنوات القادمة ، وأتقدم بالشكر لكل من ساهم فيه من لجان مركزية وفرعية ومساعدتي رئاسة الجامعة وعمداء الكليات التي عملت لإعداد هذه الخطة .

خطة الجامعة أعتمدت على أحد عشر هدفاً استراتيجياً، وتفرع عنها أهداف تنفيذية، وقضايا استراتيجية موزعة مابين الشؤون العلمية، والشؤون الإدارية، و ضمان الجودة، وعلى هذا الاساس تم العمل مع الكليات والعمادات المساندة والوحدات الادارية المختلفة لإعداد خططهم الاستراتيجية بما يتماشى مع رؤية ورسالة واهداف الخطة الاستراتيجية للجامعة من خلال رصد الانجازات وخطط التنفيذ. اضافة الى ذلك تحرص قيادة جامعة كركوك خلال عملية تنفيذ الخطة الاستراتيجية على القيام بالمراجعات الدورية ضمن اطر زمنية محددة مسبقاً للتأكد من سلامة تنفيذ الخطة من خلال تشخيص مواطن القوة والضعف بناء على البيانات المتاحة التي تحدد مستوى الإنجاز في تحقيق مبادرات ونشاطات الخطة، وكذلك النتائج المترتبة على اية تغييرات قد تطرأ على البيئة الداخلية والخارجية.

## ملاح جامعة كركوك

اسست جامعة كركوك في ١٧ كانون الثاني ٢٠٠٣ وكانت تضم في بداية مشوارها اربع كليات هي القانون والتربية للعلوم الانسانية والعلوم والتمريض ، وبهدف سد احتياجات السوق من الخبرات العلمية المختلفة استحدثت الجامعة ثلاث كليات هي الطب والهندسة والزراعة ، فضلا عن كلية الادارة والاقتصاد التي استحدثت سنة ٢٠٠٧ وكلية التربية للعلوم الصرفة عام ٢٠١١-٢٠١٢ ، بعدها شهدت الجامعة نقلة علمية نوعية شاملة شملت استحداث كليات الطب البيطري والتربية البدنية وعلوم الرياضة والعديد من الاقسام العلمية والانسانية.

واستحداث الدراسات العليا (الماجستير ) في علوم الفيزياء وعلوم الحياة وعلوم الارض والكيمياء والقانون واللغة العربية وقسم البستنة في كلية الزراعة ، والدكتوراه في كلية القانون وقسم اللغة العربية في كلية التربية للعلوم الانسانية واحصاء تطبيقي في كلية الادارة والاقتصاد، ضمن خطة الجامعة ورؤيتها لفتح افاق جديدة تساعد في رفد المحافظة بالخبرات الفذة والواعدة.

وتوالى الانجازات العلمية للجامعة بعد انتقالها الى موقعها الجديد في الصيادة واستحداثها كلية طب الاسنان وكلية الاداب ، فضلا عن استحداث كلية التربية والزراعة في قضاء الحويجة ، واستحدثت كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات وكلية الصيدلة والتربية الاساسية ، فضلا عن استحداث الدراسات العليا ( ماجستير ودكتوراه ) في اغلب كلياتها واقسامها العلمية والانسانية.

واستمرت الجامعة بالعمل بعزيمة واصرار من اجل تحقيق مطالبها والوصول الى مصاف الجامعات العالمية الرصينة تنفيذا لخطط واهداف الجامعة ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي في تطوير العملية التعليمية وذلك بدخولها للعديد من التصنيفات العالمية للجامعات الرصينة، وتسعى بشكل حثيث الى تنفيذ متطلبات البرنامج الحكومي لوزارة التعليم العالي وتحقيق افضل المواقع ضمن التصنيفات العالمية للجامعات.



## رؤية ورسالة وأهداف الجامعة

### الرؤية :-

تتطلع جامعة كركوك الى رؤية تكاملية موحدة لمجتمع كركوك بأطيافها المختلفة ، بما تمتلكها من ارث حضاري و ثقافي و فكري و وطني و تسعى الجامعة الى ان تكون احدى الجامعات الرائدة في مجال البحث العلمي و التميز في المجال الاكاديمي عبر نشر المعرفة و تطبيقاتها في المجالات العلمية و المجتمعية , و ان تكون متميزة ورائدة وقائدة في تقديم خدمات تعليمية ذات جودة عالية في مجال التعليم وأن تكون نموذجاً يحتذى به على المستوى المحلي والاقليمي والعالمي،مقرونة بالابداع في أدائها .

### الرسالة :-

تحسين جودة العملية الأكاديمية والأدارية في الجامعة بغية الوصول الى أهدافها الاستراتيجية والعمل على تحقيق خدمات تعليمية متميزة وذات جودة عالية بأقل كلفة واقصر وقت ترقى الى مستوى توقعات المستفيدين منها ونيل رضاهم .

### أهداف الجامعة :-

تهدف الجامعة الى تحقيق الأهداف الآتية :-

- ١- نشر العلوم والتوجه العلمي وتزويد المجتمع بالخبرة العلمية والفنية .
- ٢- اعداد المتخصصين في المجالات العلمية المختلفة مع منحهم شهادات في اختصاصاتهم .
- ٣- تحقيق وتطوير التعاون العلمي مع الجامعات العراقية والعربية والعالمية .
- ٤- اعداد الدراسات والاستشارات العلمية لقطاعات الاقتصاد المختلفة التعليمية و التربوية و في مختلف المجالات الصناعية و الزراعية و الخدمية و بما تحقق متطلبات التنمية المستدامة .
- ٥- العمل على تنمية وتطوير الطاقات الموجودة لدى الشباب من خلال فتح الدورات التدريبية في مختلف المجالات
- ٦- زرع القيم السامية وتطوير الذات وغرس المعلومات الجيدة والمفيدة في عقول الشباب .
- ٧- بناء الانسان المستقبلي واعداده الأعداد الصحيح لقيادة المجتمع .
- ٨- نشر النتائج العلمية ضمن قواعد البيانات والمستويات العالمية الرصينة .
- ٩- ضمان الجودة والأداء الجامعي على وفق معايير التنافس العالمي وتحقيق تصنيفات متقدمة .
- ١٠- الحصول على الأعتامد الأكاديمي والبرامجي والمؤسسي .
- ١١- تفعيل العلاقات الدولية والتعاون مع الجامعات والمؤسسات .

## القيم الحاكمة:

يقتضي نجاح إستراتيجية الجامعة تحديد مجموعة من القيم الحاكمة التي تمثل المنطلق الأساسي الحاكم لسلوكيات أبناء الجامعة كافة، ولا بد لتلك القيم من عمليات تدعيم مستمرّة لكي تتحوّل إلى ممارسات تطبيقية، وإلى أساس متين للتعاملات في الجامعة على المستويات كافة. إنّ المحور الرئيس للقيم الحاكمة للجامعة هو التميز الأكاديمي الذي يحرك ثلاثة مكونات رئيسية من مكونات رسالة الجامعة: التعليم والطلاب، والدراسات العليا والبحوث، وخدمة المجتمع وتنمية البيئة. إنّ التأكيد على قيم التميز في الأداء في المجالات الثلاثة السابقة سوف يساعد في تحقيق رسالة الجامعة.

ويمكن إجمال هذه القيم بالآتي :

1- الالتزام الاجتماعي والأخلاقي : تسعى جامعة كركوك إلى تحقيق أعلى مستويات الالتزام

الاجتماعي والأخلاقي، وترسيخ قيم الوسطية والاعتدال والمساواة بما ينسجم مع تعاليم الدين الإسلامي الحنيف، والعادات والتقاليد العربية الأصيلة، والمثل الإنسانية العليا.

2-الانتماء : تسعى الجامعة جاهدة إلى تحقيق أعلى مستويات الانتماء الوطني الصادق لطلبتها

والعاملين فيها عن طريق تعزيز الروح الوطنية، وتغليب المصلحة العامة على كل المصالح الشخصية .

3-الشفافية والحرية الأكاديمية: تشجّع الجامعة الانفتاح والتفاعل مع الآخرين، وتؤكد اهتمامها بقيم العدل والنزاهة والحرية الأكاديمية .

4-العمل بروح الفريق الواحد : الإيمان بالعمل الجماعي كالفريق الواحد لتحقيق رؤية الجامعة

ورسالتها وأهدافها، ويتأتى ذلك من خلال تكامل خطط الجامعة مع خطط الكليات والمراكز البحثية،

5-الانتماء: تومن الجامعة بانها جزء من هذا الوطن العريق بثناء تنوعه الفكري والثقافي وتعدد مشارب ابنائه.

## تحليل سوات

تتطلب الخطة اجراء عملية تحليل معمق لنقاط القوة والضعف، التي تحوزها او التي تعاني منها الجامعة، والفرص والتحديات، التي تفرضها البيئة الخارجية، على ان يجري التحليل على ضوء اهداف الجامعة والمتطلبات المحلية والاقليمية والعالمية.

### **أولا : نقاط القوة**

سعي من الجامعة إلى إحداث تغييرات إيجابية في نُظْم الإدارة تُبنى على فلسفة ونظام إدارة

الجودة الشاملة في التعليم العالي الذي يدعمه اتحاد الجامعات العربية، شرعت الجامعة في وضع اللبنيات الأولى لنظام إدارة الجودة الشاملة في كلياتها، أملاً في استكمالها، وجني ثماره تدريجي، بما يُحدث قفزة نوعية في إدارة الجامعة وكلياتها ومراكزها وواقع الخدمات التي تقدّمها إلى المجتمع ومؤسسات القطاع الخاص، وبما ينسجم مع الواقع المتغير الذي يعيشه عالمنا في ظلّ ثحورة المعلومات

والتكنولوجيا. ومن نقاط القوة التي تتوافر لإنجاح الإستراتيجية:

١. دعم قيادات الجامعة وقناعتها بأهمية التخطيط الإستراتيجي .
٢. تعدد التخصصات العلمية في الجامعة وتنوعها.
٣. توافر عدد من الخبرات والكفاءات المتميزة في الجامعة.
٤. سعي الجامعة المتواصل إلى تحقيق ضمان الجودة والحصول على الاعتماد الأكاديمي البرامجي والمؤسسي .
٥. شيوع ثقافة التميز والسعي إلى الارتقاء بالجامعة في السنوات القليلة الماضية.
٦. توافر الموارد البشرية والمادية التي من شأنها أن تعزّز مسارات التخطيط الإستراتيجي.
٧. حصول المزيد من أعضاء هيئة التدريس على درجة الدكتوراه في جامعات مرموقة سواء داخل العراق أو خارجه.
٨. موقع الجامعة المتميز في بداية مدينة كركوك.
٩. ارتباط الجامعة بشبكة واسعة من العلاقات الأكاديمية والعلمية مع مؤسسات وجامعات إقليمية ودولية.
١٠. امتلاك الجامعة مكتبة متميزة تساهم في رفد الطلبة بالمصادر المطلوبة.

## نقاط القوة :

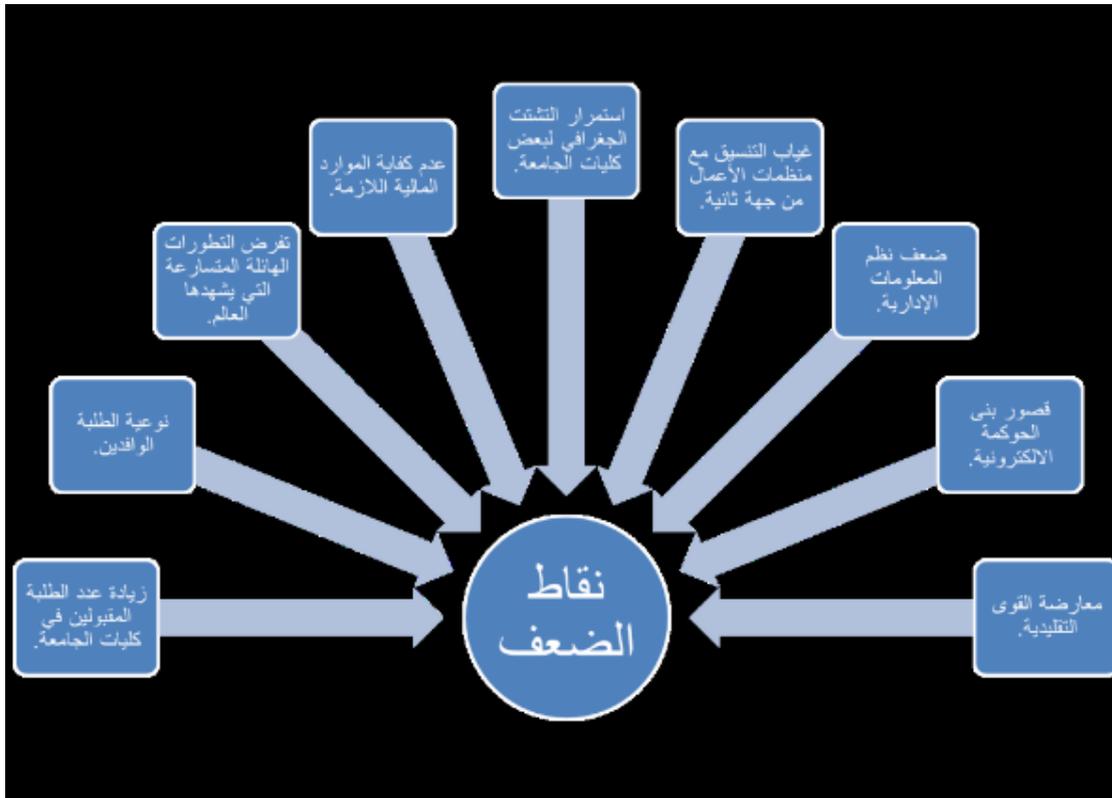


## ثانيا : نقاط الضعف

إنّ تنفيذ الإستراتيجية من المحتمل أن يُواجه بعض نقاط الضعف التي ستبرز في المستقبل المنظور، سواء داخل الجامعة أو خارجها، والتي يمكن أن تؤثر في عمليّة التنفيذ، ومن هذه النقاط:

١. عدم كفاية الموارد الماليّة اللازمة لإنجاز التوسّعات والاستحداثات الماديّة المؤمّل إنجازها خلال السنوات الخمس القادمة.
٢. حاجة عدد من الكليّات ومراكز الأبحاث إلى إنشاء مبانٍ ومنشآتٍ جديدة تتلائم مع التطورات التكنولوجية.
٣. ضعف التنسيق بين كليّات الجامعة ومراكز البحوث فيها من جهة، وسوق العمل من جهة ثانية
٤. تقدم نُظم المعلومات الإداريّة، وضعف اعتماد الإدارة الجامعيّة على تقارير وإحصائيات مُستخرجةٍ من هذه النُظم.

- ٥ . قلة تطبيقات الحوكمة الإلكترونية على مستوى الجامعة.
- ٦ . ضعف تواصل الجامعة مع المتخرجين.
- ٧ . عدم تمكن الطلبة من اللغة الإنكليزية فضلا عن ضعفهم في اللغة العربية.
- ٨ . ضعف مواكبة التطور في أساليب التدريس والبحث العلمي وطرائقها الحديثة.
- ٩ . غياب التخطيط الإستراتيجي على مستوى الكليات والأقسام.
- ١٠ . عدم كفاية قواعد البيانات الخاصة بحاجات سوق العمل.



### ثالثا : الفرص

- ١ . ثقة المجتمع بالجامعات الحكومية، وجامعة كركوك على وجه الخصوص.
- ٢ . الاستفادة من الإستراتيجية الوطنية للتربية والتعليم العالي للسنوات (٢٠٢١ - ٢٠٢٦)
- ٣ . حضور جامعة كركوك الجيد والفاعل في الوسط الاكاديمي العربي والإقليمي والعالمي.
- ٤ . تنامي الطلب على الخدمات الجامعية.

٥. التزام الدولة بدعم التعليم العالي والبحث العلميّ

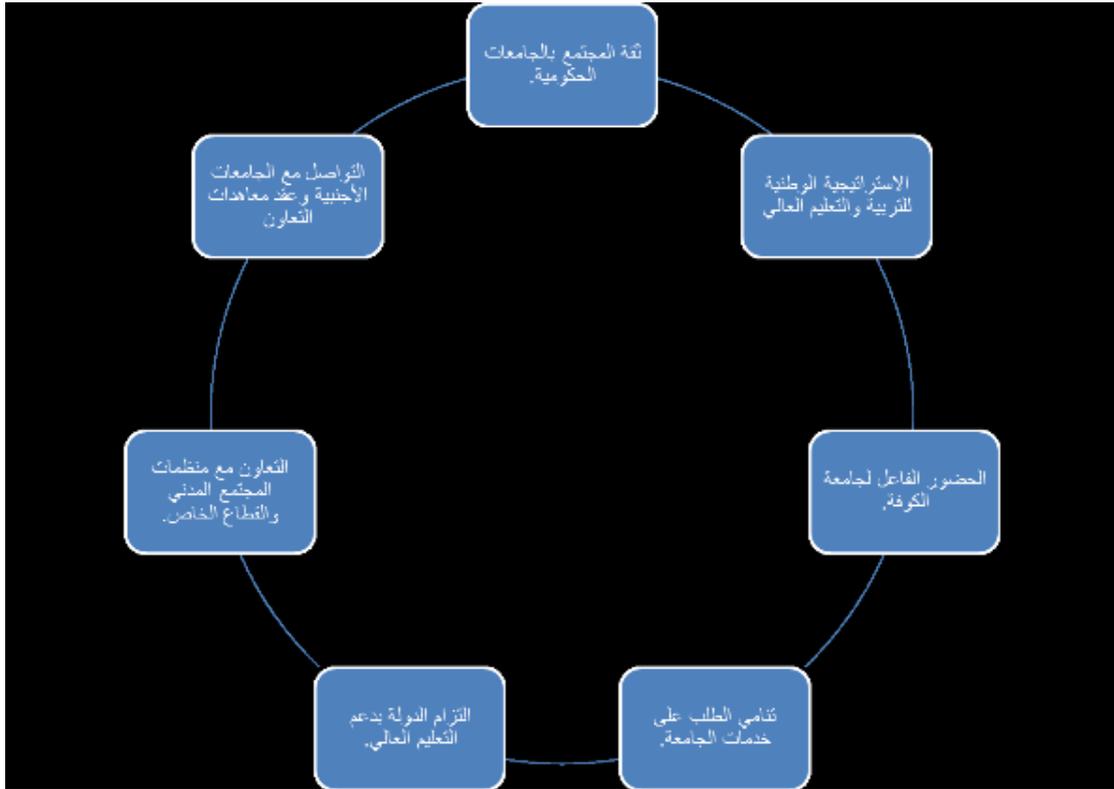
٦. دعم قيادة الجامعة لتنفيذ الإستراتيجية وتضامن أصحاب المصلحة من أجل إنجازها.

٧. التعاون مع الجامعات الأجنبية لاكتساب الخبرة واطّلاع التدريسيين على المستجدات العلميّة

والعمليّة.

٨. وجود اتفاقيّات للتعاون بين جامعة كركوك و عددٍ من الجامعات والمؤسّسات العالميّة.

٩. زيادة الإقبال على برامج الدراسات العليا.



## رابعاً : التهديدات او التحديات

تواجه الخطة الإستراتيجية للجامعة عدداً من التهديدات الداخلية والخارجية، نذكر منها:

١. زيادة الضّغط على كليات الجامعة من خلال زيادة عدد الطلبة المقبولين فيها بما يفوق خططها وقدراتها الاستيعابية الفعلية نتيجة التزام الوزارة بقبول جميع الطلبة المتخرّجين من مرحلة الدراسة الإعدادية، وفي ظلّ الزيادة السكانية المتوقعة ستواجه الجامعة ضغطاً شديداً نتيجة ازدياد أعداد هؤلاء الطلبة في المستقبل

٢. تدني المستوى العلمي للطلبة المقبولين في الجامعة نتيجة المشكلات التي يعاني منها قطاع التربية وتقليدية أساليب الدراسة ومناهجها.

٣. التطورات العالمية المتسارعة والهائلة التي تفرض تحدياً جديداً يتمثل في القدرة على مواكبتها وتضمينها في مناهج الدراسة وحلقاتها وخطط البحوث.
٤. منافسة الجامعات والكليات الأهلية، التي بدأت تقتحم تخصصاتٍ علميةً وطبيةً كانت حكراً على الجامعات الحكومية
٥. متغيرات متطلبات سوق العمل فضلاً عن ضعف العلاقة مع سوق العمل .
٦. قلة في تخصيص الموارد المالية قياساً بالتزامات الجامعة.
٧. المركزية في نظام التعليم العالي .

## القضايا الاستراتيجية

تحقيقاً لرؤية الجامعة ورسالتها وأهدافها ، واستناداً إلى تحليل واقع الجامعة الحالي، حُدِّت القضايا الإستراتيجية الآتية التي يمكن من خلالها تحقيق الأهداف الإستراتيجية للجامعة :

الهدف	المخرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	مسؤولية التنفيذ	التوقيت الزمني
١- نشر العلوم والتوجه العلمي وتزويد المجتمع بالخبرة العلمية والفنية	استحداث الاقسام العلمية	ملحق (٣)، ملحق(٤)، ملحق(٥)، ملحق(٦)، ملحق(٧) ملحق(١٢)،، ملحق(١٣)، ملحق(١٥)، ملحق(١٦)، ملحق(١٨)	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	٢٠٢١ ٢٠٢٢ ٢٠٢٣ ٢٠٢٤ ٢٠٢٥
	استحداث الدراسة المسائية	كلية العلوم كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات كلية التربية الحويجة	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	٢٠٢١ ٢٠٢٢ ٢٠٢٣ ٢٠٢٤ ٢٠٢٥
	استحداث قاعات دراسية	ملحق (٢)، ملحق(٣)، ملحق(٤)، ملحق(٦)، ملحق(٩) ملحق(١٢)،، ملحق(١٥)، ملحق(١٨)، ملحق(١٩)	رئاسة الجامعة - المشاريع	٢٠٢١ ٢٠٢٢ ٢٠٢٣ ٢٠٢٤ ٢٠٢٥
٢- اعداد المتخصصين في المجالات العلمية المختلفة مع منحهم شهادات في اختصاصاتهم	استحداث الدراسات العليا	استكمالاً لمتطلبات الادارية والفنية الضرورية لافتتاح دراسة الماجستير والدكتوراه في بعض اقسام الجامعة المؤهلة لذلك.	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	2021 2022
	انشاء المختبرات البحثية	انشاء مختبرات حديثة . توفير كادر متخصص. توفير اجهزة ومعدات تضاهي الجامعات الحديثة.	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	2023 2024 2025
	استحداث وحدات بحثية	توفير كادر متخصص		

2021 2022 2023 2024 2025		انشاء بنايات للمراكز البحثية . توفير كادر متخصص. توفير اجهزة ومعدات حديثة.	استحداث مراكز بحثية	
2021 2022 2023 2024 2025	رئيس الجامعة	- مذكرات التفاهم بين الجامعات العربية والعالمية والمؤسسات الدولية وبشكل الخاص الجوانب العلمية -التوأمة بين الجامعات العربية والعالمية حول الاشراف المشترك لبحوث ورسائل الماجستير واطاريح الدكتوراه - اقامة المؤتمرات علمية متخصصة في نشر البحوث الاكاديمية المشتركة في المجالات العالمية ذات جودة عالية - تفعيل حل المشاكل العلمية مع المؤسسات والوزارات ذات صلة.		٣- تحقيق وتطوير لتعاون العلمي مع الجامعات العراقية والعربية والعالمية والمؤسسات
	المساعد الاداري	رصد المبالغ المالية		
	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	زيادة خطة القبول لدراسة الاولية في الكليات الجامعة كما في ملحق (٢)و(٥)و(٨)و(٩)و(١٥) و(١٨)	زيادة خطة قبول الدراسات الاولية	٤-اعداد الدراسات والاستشارات العلمية لقطاعات الاقتصاد المختلفة التعليمية والتربوية في مختلف المجالات الصناعية والزراعية والخدمية بما يحقق متطلبات التنمية المستدامة
2021 2022 2023 2024 2025	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	ملحق(٢)و(٣)و(٤)و(٥)و (٦)و(٧)و(٨) (٩)و(١٠)و(١١)و(١٢) و(١٣)و(١٤)و(١٥) (١٦)و(١٧)و(١٨)و(١٩) .	توسعة البنى التحتية	
2021 2022 2023 2024 2025	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	فتح عيادة استشارية في كلية طب الاسنان عيادة استشارية بيطرية تعليمية في كلية الطب البيطري استحداث عيادة استشارية نفسية ملحقه وممولة من جامعة كركوك و مركز لتاهيل ذوي الاحتياجات	فتح عيادات استشارية	

		خاصة في التربية الانسانية	
2021 2022 2023 2024 2025	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	انشاء مزرعة لإدامة الحقل الحيواني في حال توفر بناية جديدة للكلية بمساحة أكبر في كلية الطب البيطري انشاء بيت زجاجي في كلية العلوم انشاء بيت زجاجي في كلية زراعة الحويجة انشاء بيت زجاجي في كلية الزراعة	انشاء بيت زجاجي انتاجي
2021 2022 2023 2024 2025	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	انشاء حقل حيواني تعليمي وانتاجي و انشاء حقل دواجن تعليمي وانتاجي و انشاء حوض اسماك تعليمي وانتاجي في الطب البيطري. انشاء بيت حيواني لكلية العلوم وكلية زراعة الحويجة وكلية الزراعة انشاء حقل زراعة الشعير ومحاصيل البقولية والجوت والبرسيم انشاء بيت لبحاث الطيور الداجنة ولحيوانات كبيرة	انشاء بيت حيواني
2021 2022 2023 2024 2025		انشاء مختبرات لكليات كما في الملحق (٥) و(٤) و(٣) و(٦) و(٧) و (٩) و(١٠) و(١٥) و(١٧) و(١٩)	انشاء مختبر دراسات اولية
2021 2022 2023 2024 2025		مركز ثقافي في قسم الرياضيات علوم الصرفة الزراعة الحويجة	استحداث مراكز ثقافية طلابية

2021 2022 2023 2024 2025		وحدة التعليم الالكتروني وحدة الاعداد المهني وحدة ذوي الاحتياجات الخاصة وحدة العلوم الاساسية وحدة شؤون الخريجين في الكليات وحدة مكافحة التصحر في كلية زراعة - الحويجة وحدة التاهيل والتوظيف	استحداث وحدة ادارية	5- زرع القيم السامية وتطوير الذات وغرس المعلومات الجيدة والمفيدة في عقول الشباب
2021 2022 2023 2024 2025	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	مركز تواصل اجتماعي تثقيفي لمربي الحيوانات الانتاجية في كلية الطب البيطري مركز التواصل للاطفال ذوي الاحتياجات الخاصة في كلية التربية الاساسية مكتب تواصل الاستشاري في كلية زراعة- الحويجة غرفة الكترونية للتدريس مكتب الترجمة العلمية مكتبة سمينارات تجمعية	استحداث مركز تواصل مجتمعي	6- بناء الانسان المستقبلي واعادته الاعداد الصحيح لقيادة المجتمع
2021 2022 2023 2024 2025	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تشجيع البحث العلمي لاعضاء الهيئة التدريسية دعم مشاركة التدريسين في المؤتمرات والدورات داخل وخارج العراق تطوير وتعزيز القدرات البحثية للملاكات التدريسية	رفع نسبة البحوث المنشورة ضمن القواعد البيانات والمستوعبات العالمية الرصينة تمكين تسويق البحوث	7- نشر النتاجات العلمية ضمن قواعد البيانات والمستوعبات العالمية الرصينة
2021 2022 2023 2024 2025	قسم ضمان الجودة وتقويم الاداء	الحصول على الاعتمادية من قبل الهيئات المعتمدة	تطبيق معايير وطنية وعالمية	8- ضمان الجودة والاداء الجامعي وفق معايير علمية وتحقيق تصنيفات متقدمة والحصول على الاعتماد الاكاديمي والبرامجي والمؤسسي
		دخول الى تصنيفات عالمية جديدة العمل على تحقيق متطلبات وحصول على مراتب متقدمة للتصنيفات الحاصلة عليها الجامعة	دخول الى تصنيفات عالمية	

## ملحق (١)

### الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( رئاسة الجامعة )

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
					استحداث قسم علمي
					استحداث دراسات العليا
					انشاء مختبر دراسات اولية
					انشاء مختبر بحثي
					زيادة خطة قبول دراسات اولية
بناية ورش لكلية الهندسة	بناية ورش لكلية الهندسة	بناية كلية الاداب – بناية كلية التربية الرياضية-بناية مختبرات كلية العلوم- بناية ورش لكلية الهندسة	بناية كلية الاداب –بناية كلية التربية الرياضية- بناية مختبرات كلية العلوم	بناية كلية الاداب –بناية كلية التربية الرياضية-بناية مختبرات كلية العلوم	توسعة بنى تحتية
					تجهيز اجهزة مختبرية
تصميم وتنفيذ قاعات رياضية مغلقة	تصميم وتنفيذ قاعات رياضية مغلقة	تصميم وتنفيذ قاعات رياضية مغلقة			انشاء قاعة رياضية
					انشاء مكتبة
					استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير –دكتوراه)
					انشاء قاعات دراسية
					استحداث مراكز ثقافية طلابية
					استحداث دراسات مساندة
					استحداث وحدة بحثية
					استحداث وحدة ادارية
انشاء مراكز بحثية	انشاء مراكز بحثية	انشاء مراكز بحثية			استحداث مركز بحثي
					استحداث مركز تعليم مستمر
					فتح عيادة استشارية
					استحداث مركز تواصل مجتمعي
					انشاء مساحات خضراء
					انشاء بيت زجاجي انتاجي
					انشاء بيت حيواني مختبري
					استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
					تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
					ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
					خطة نشر البحوث العلمية

## ملحق (٢)

### الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية الطب)

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
استحداث قسم علمي					
استحداث دراسات العليا	دراسة بورد عراقي في طب الاطفال				
انشاء مختبر دراسات اولية					
انشاء مختبر بحثي	توفير مكان اوسع لمختبر لاجراء بحوث في مختلف الاختصاصات ولعدد اكبر من الباحثين				
زيادة خطة قبول دراسات اولية	زيادة خطة القبول لدراسة الاولية ٦٠ الى ٩٠ طالب وطالبة	زيادة خطة القبول لدراسة الاولية ١٢٠ الى ١٥٠ طالب وطالبة			
توسعة بنى تحتية	انشاء قاعات دراسية حديثة تتناسب مع الزيادة الحاصلة في عدد الطلبة - بناء مخزن كبير للمواد المستهلكة وغير المستهلكة				
تجهيز اجهزة مختبرية	شراء عدد من الاجهزة في اختصاص البيولوجيا الجزيئية -جهاز لايتوب- مكبر الصوت وسمعات جدارية- جهاز ثلاثي الابعاد data show لعرض جسم الانسان -جهاز Spectrophotometer - جهاز Dexa -جهاز سونار	-			
انشاء قاعة رياضية	انشاء قاعات خاصة لنشاطات الرياضية وتجهيزها بالاجهزة والمعدات اللازمة				
انشاء مكتبة					
استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)					
انشاء قاعات دراسية	انشاء قاعات دراسية حديثة				
استحداث مراكز ثقافية طلابية					
استحداث دراسات مسانية					
استحداث وحدة بحثية					
استحداث وحدة ادارية					
استحداث مركز بحثي					
استحداث مركز تعليم مستمر	توفير ميز الالكتروني Anatomize لعرض الاجزاء التشريحية لجسم الانسان				
فتح عيادة استشارية					
استحداث مركز تواصل مجتمعي					

				تأهيل مساحة شاغرة خلف الكلية وترتيب حديقة للكلية وبناء نافورة	انشاء مساحات خضراء
					انشاء بيت زجاجي انتاجي
					انشاء بيت حيواني مختبري
					استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
				فتح قاعة مختبر حديثة وتجهيزها بكافة الاجهزة من الحاسبات وجهاز استنساخ وسكنر	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكنر واجهزة الكترونية اخرى
				تطوير بدالة الداخلية من السلكية الى اللاسلكية وربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
				تطوير خطة نشر بحوث علمية	خطة نشر البحوث العلمية

### ملحق (٣)

#### الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية طب الاسنان )

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
استحداث قسم علمي	استحداث فرع تقويم الاسنان		استحداث فرع المعالجة		
استحداث دراسات العليا					
انشاء مختبر دراسات اولية	انشاء مختبر فانتوم لدراسات الاولوية		انشاء مختبر للابحاث وتجهيز بالاجهزة اللازمة لاجراء البحوث		
انشاء مختبر بحثي					
زيادة خطة قبول دراسات اولية					
توسعة بنى تحتية	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
تجهيز اجهزة مختبرية	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
انشاء قاعة رياضية	لا يوجد مساحة				
انشاء مكتبة					
استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير - دكتوراه )		نعم			
انشاء قاعات دراسية	نعم	نعم			
استحداث مراكز ثقافية طلابية	لا يوجد مساحة				
استحداث دراسات مساندة	لا يوجد				
استحداث وحدة بحثية					
استحداث وحدة ادارية	نعم	نعم			
استحداث مركز بحثي					
استحداث مركز تعليم مستمر					
فتح عيادة استشارية			نعم		
استحداث مركز تواصل مجتمعي					
انشاء مساحات خضراء	نعم		نعم	نعم	نعم
انشاء بيت زجاجي انتاجي					
انشاء بيت حيواني مختبري					
استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية )	لا يوجد مساحة				
تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى	نعم	نعم			
ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة	نعم	نعم			
خطة نشر البحوث العلمية			نشر بحوث في مستوعبات سكوباس وكلافيت	نعم	

## ملحق (٤)

### الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية الطب البيطري )

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
		استحداث فرع امراض الاسماك	استحداث فرع الادوية والسموم	استحداث فرع الامراض الانتقالية	استحداث قسم علمي
ماجستير Physiology	ماجستير Anatomy	ماجستير microbiology	ماجستير Zoonotic diseases	ماجستير Clinical pathology	استحداث دراسات العليا
Fish disease	Poultry disease	Obstetric	انشاء مختبر surgery	انشاء مختبر biochemistry	انشاء مختبر دراسات اولية
			مختبر للبحوث الدوائية	-	انشاء مختبر بحثي
					زيادة خطة قبول دراسات اولية
		انشاء حوض اسماك تعليمي وانتاجي	انشاء حقل دواجن تعليمي وانتاجي	انشاء حقل حيواني تعليمي وانتاجي	توسعة بنى تحتية
	مجهر الكتروني	جهاز Realtime PCR كامل مواصفات	جهاز اليزا	منشار كهربائي - physiograph	تجهيز اجهزة مختبرية
				قاعة رياضية ٦*١٢ متر مربع	انشاء قاعة رياضية
			انشاء مكتبة بمساحة اكبر لحين توفير بناية جديدة للكلية		انشاء مكتبة
دكتوراه (٢) ماجستير ( )	دكتوراه (٢) ماجستير ( )	دكتوراه (٣) ماجستير (٣)	دكتوراه (٤) ماجستير (٤)	دكتوراه (١٠) - ماجستير (١٠)	استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير - دكتوراه )
				قاعة عدد اثنين بمساحة ١٥*٨م	انشاء قاعات دراسية
					استحداث مراكز ثقافية طلابية
				٥٠ طالب مسائي	استحداث دراسات مسائية
				وحده بحثية متعددة الاغراض	استحداث وحدة بحثية
				وحدة التعليم الالكتروني - وحدة الاعداد المهني- وحدة الرعاية الصحية- وحدة ذوي الاحتياجات الخاصة	استحداث وحدة ادارية
			مركز بحوث امراض المزرعة		استحداث مركز بحثي
					استحداث مركز تعليم مستمر
				استشارية بيطرية تعليمية	فتح عيادة استشارية

				مركز تواصل اجتماعي تثقيفي موجه لمربي الحيوانات الانتاجية	استحداث مركز تواصل مجتمعي
					انشاء مساحات خضراء
				انشاء مزرعة لادامة الحقل الحيواني في حال توفر بناية جديدة للكلية بمساحة اكبر	انشاء بيت زجاجي انتاجي
				بيت حيواني بمساحة ٨*٥ م	انشاء بيت حيواني مختبري
				حضانة اطفال سعة ١٥ طفل	استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
حاسبات عدد (٢)- اجهزة استنساخ عدد (٢) سكرن عدد(٢)	حاسبات عدد (٢)- اجهزة استنساخ عدد (٢) سكرن عدد(٢)	حاسبات عدد (٢)- اجهزة استنساخ عدد (٢) سكرن عدد(٢)	حاسبات عدد (٢)- اجهزة استنساخ عدد (٢) سكرن عدد(٢)	حاسبات عدد (١٠)- اجهزة استنساخ عدد (٨) سكرن عدد(٨)	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكرن واجهزة الكترونية اخرى
				شبكة انترنت	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
١٠	١٠	٥	٥	٣	خطة نشر البحوث العلمية

## ملحق (٥)

### الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية الصيدلة)

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
			استحداث فرع الصيدلة السريرية	استحداث فرع العقاقير والنباتات الطبية	استحداث قسم علمي
دراسات عليا عامة					استحداث دراسات العليا
	انشاء مختبر الادوية والسموم	انشاء مختبر الانسجة والتشريح		انشاء مختبر الصيدلانيات ومختبر العقاقير ومختبر الفسلجة	انشاء مختبر دراسات اولية
			مختبر بحثي		انشاء مختبر بحثي
	نعم				زيادة خطة قبول دراسات اولية
					توسعة بنى تحتية
					تجهيز اجهزة مختبرية
					انشاء قاعة رياضية
					انشاء مكتبة
					استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)
					انشاء قاعات دراسية
					استحداث مراكز ثقافية طلابية
					استحداث دراسات مسائية
					استحداث وحدة بحثية
					استحداث وحدة ادارية
					استحداث مركز بحثي
					استحداث مركز تعليم مستمر
					فتح عيادة استشارية
					استحداث مركز تواصل مجتمعي
					انشاء مساحات خضراء
					انشاء بيت زجاجي انتاجي
					انشاء بيت حيواني مختبري
					استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- إجتماعية)
					تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
					ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
					خطة نشر البحوث العلمية

## ملحق (٦)

### الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية الهندسة)

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
	استحداث قسم جيو تكنولوجي	استحداث قسم هندسة السدود		استحداث قسم هندسة المعمارية	استحداث قسم علمي
		دراسات عليا في هندسة النفط		دراسات عليا في الهندسة الميكانيكية	استحداث دراسات العليا
	مختبر موانع	مختبر المعادن +مقاومة	مختبر انشائية +مكائن كهربائية	انشاء مختبر الهيدروليك - فيزياوية- سيطرة	انشاء مختبر دراسات اولية
		مختبر دراسات عليا		-	انشاء مختبر بحثي
					زيادة خطة قبول دراسات اولية
					توسعة بنى تحتية
تجهيز جميع الاقسام العلمية	تجهيز جميع الاقسام العلمية	تجهيز اجهزة مختبرية			
					انشاء قاعة رياضية
					انشاء مكتبة
					استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير - دكتوراه)
					انشاء قاعات دراسية
					استحداث مراكز ثقافية طلابية
مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	استحداث دراسات مسائية
				وحدة بحثية لكافة الاقسام العلمية	استحداث وحدة بحثية
				وحدة التعليم الالكتروني	استحداث وحدة ادارية
					استحداث مركز بحثي
					استحداث مركز تعليم مستمر
					فتح عيادة استشارية
					استحداث مركز تواصل مجتمعي
					انشاء مساحات خضراء
					انشاء بيت زجاجي انتاجي
					انشاء بيت حيواني مختبري
				بناية مختبر +ورش كلية الهندسة	استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
				مطلوب	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
مطلوب	مطلوب	مطلوب	مطلوب	مطلوب	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
مطلوب	مطلوب	مطلوب	مطلوب	مطلوب	خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (٧)

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية التمريض )

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
		تفعيل اعتماد فرع تمريض الصحة النفسية والعقلية		تفعيل اعتماد فرع تمريض الاطفال	استحداث قسم علمي
استحداث دراسة دكتوراه					استحداث دراسات العليا
				انشاء مختبر اساسيات التمريض	انشاء مختبر دراسات اولية
					انشاء مختبر بحثي
					زيادة خطة قبول دراسات اولية
بناء قاعات دراسية بمساحة لا تقل عن ٦*١٠ م	بناء قاعات دراسية بمساحة لا تقل عن ٦*١٠ م	بناء قاعات دراسية بمساحة لا تقل عن ٦*١٠ م			توسعة بنى تحتية
			تجهيز مختبرات الكلية باحدث اجهزة مختبرية		تجهيز اجهزة مختبرية
		بناء ملعب لممارسة الرياضة للطلبة عدد(١) بمساحة لا تقل عن ١٠٠٠ متر مربع			انشاء قاعة رياضية
			استحداث مكتبة الالكترونية اضافة الى قاعة كبيرة للطلبة وتخصيص غرف		انشاء مكتبة
		استقطاب الكفاءات العلمية اجنبية			استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)
				انشاء قاعة واحدة للتعليم الالكتروني بمساحة لا تقل عن ٦*١٠ م في طور التنفيذ	انشاء قاعات دراسية
					استحداث مراكز ثقافية طلابية
					استحداث دراسات مسانبة
				مستحدث منذ عام ٢٠١٣-٢٠١٤	استحداث وحدة بحثية
					استحداث وحدة ادارية
		استحداث وحدة بحوث للباحثين من الكادر التدريسي مع طلبة الدراسات العليا وتكون مرتبطة بمركز بحثي في الجامعة			استحداث مركز بحثي
		يوجد شعبة التعليم			استحداث مركز تعليم مستمر

		المستمر في الكلية			
					فتح عيادة استشارية
					استحداث مركز تواصل مجتمعي
				يوجد مساحات خضراء واسعة منذ ٢٠٠٨ وجاري عليها التطوير والإدامة	انشاء مساحات خضراء
				خارج اختصاص الكلية	انشاء بيت زجاجي انتاجي
				خارج اختصاص الكلية	انشاء بيت حيواني مختبري
			بناء قاعات ملحقة في المستشفيات للكادر التدريسي والطلبة تابعة لكلية التمريض	بناء قاعات ملحقة في المستشفيات للكادر التدريسي والطلبة تابعة لكلية التمريض	استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
			تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة حديثة من استنساخ وسكنر	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة حديثة من استنساخ وسكنر	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكنر واجهزة الكترونية اخرى
يوجد في الكلية منظومة الكترونية متطورة (انترانيت) مرتبطة مع رئاسة الجامعة	يوجد في الكلية منظومة الكترونية متطورة (انترانيت) مرتبطة مع رئاسة الجامعة	يوجد في الكلية منظومة الكترونية متطورة (انترانيت) مرتبطة مع رئاسة الجامعة	يوجد في الكلية منظومة الكترونية متطورة (انترانيت) مرتبطة مع رئاسة الجامعة	يوجد في الكلية منظومة الكترونية متطورة (انترانيت) مرتبطة مع رئاسة الجامعة	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
			تفعيل شعبية لمتابعة الخريجين في الجامعة والوحدات التابعة لها في الكليات واستحداث مجلة علمية لنشر بحوث التدريسيين		خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (٨)

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية العلوم)

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
استحداث قسم علمي					
استحداث دراسات العليا	استحداث ماجستير رياضيات				
انشاء مختبر دراسات اولية	مختبر بايو عدد(٢)				
انشاء مختبر بحثي					
زيادة خطة قبول دراسات اولية	قسم الكيمياء	قسم علوم الحياة	قسم البيولوجيا التطبيقية		
توسعة بنى تحتية	مختبر الحاسبات				
تجهيز اجهزة مختبرية	تجهيز لكافة الاقسام				
انشاء قاعة رياضية					
انشاء مكتبة					
استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)					
انشاء قاعات دراسية	قسم علوم الحياة عدد(٢)	قسم الرياضيات عدد(٣)	قسم الفيزياء(٣)	قسم الكيمياء(٢)	
استحداث مراكز ثقافية طلابية					
استحداث دراسات مسائية					
استحداث وحدة بحثية					الفيزياء
استحداث وحدة ادارية					الرياضيات
استحداث مركز بحثي					مركز بحثي لكل قسم
استحداث مركز تعليم مستمر					
فتح عيادة استشارية					
استحداث مركز تواصل مجتمعي					
انشاء مساحات خضراء	حديقة مجاورة للكلية				
انشاء بيت زجاجي انتاجي	انشاء بيت زجاجي				
انشاء بيت حيواني مختبري	انشاء بيت حيواني				
استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)					
تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى	حاسبات عدد(١٠) واستنساخ عدد(٢)				
ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة	مربوطة ربطاً جيداً				
خطة نشر البحوث العلمية	استمرار في حث التدريسيين				

ملحق (٩)

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية التربية للعلوم الصرفة)

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
					استحداث قسم علمي
دكتوراه في قسم الكيمياء	دكتوراه في قسم علوم الحياة			دكتوراه في قسم الفيزياء	استحداث دراسات العليا
مختبر في قسم علوم الحياة	مختبر في قسم علوم الحياة	مختبر في قسم الكيمياء - مختبر في قسم علوم الحياة	مختبر نوورية في قسم الفيزياء مختبر في قسم الكيمياء مختبرين في قسم علوم الحياة	مختبر ذرية في قسم الفيزياء مختبر في قسم الكيمياء ثلاث مختبرات في قسم علوم الحياة	انشاء مختبر دراسات اولية
			مختبر في قسم علوم الحياة	مختبر دراسات في قسم الفيزياء مختبر في قسم الكيمياء مختبر في قسم علوم الحياة	انشاء مختبر بحثي
		١٥ طالب سنويا			زيادة خطة قبول دراسات اولية
			انشاء و توسيع مختبر البحوث	اضافة غرف للتدريسيين + قاعة سيمينر في قسم الرياضيات	توسعة بنى تحتية
			تجهيز اجهزة IR و UN	صلية في قسم الفيزياء	تجهيز اجهزة مختبرية
			انشاء قاعتين للرياضة البدنية في قسم الرياضيات		انشاء قاعة رياضية
			انشاء مكتبة للتعليم المجاني في قسم الرياضيات وقسم الكيمياء	انشاء مكتبة في قسم علوم الحياة	انشاء مكتبة
			٢ دكتوراه و ٥ ماجستير في قسم علوم الحياة ٤ ماجستير و ٤ دكتوراه في قسم الرياضيات	( ٢ دكتوراه و ٥ ماجستير في قسم علوم الحياة ) ( ٤ ماجستير و ٤ دكتوراه في قسم الرياضيات )	استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)
		انشاء قاعة دراسية في قسم علوم الحياة	انشاء قاعة في قسم علوم الحياة	انشاء ثلاث قاعات دراسية في قسم علوم الحياة و ٤ قاعات دراسية في قسم الرياضيات	انشاء قاعات دراسية
				استحداث مركز ثقافي للطلاب في قسم الرياضيات	استحداث مراكز ثقافية طلابية
					استحداث دراسات مسانئة
			وحدة بحوث	وحدة متابعة و	استحداث وحدة بحثية

			النانو في قسم الفيزياء استحداث وحدة طرائق تدريس في قسم علوم الحياة	تشجيع البحث	
					استحداث وحدة ادارية
		مركز بحثي لفيزياء المواد			استحداث مركز بحثي
		استحداث مركز تعليم مستمر في قسم علوم الحياة			استحداث مركز تعليم مستمر
					فتح عيادة استشارية
					استحداث مركز تواصل مجتمعي
				لقسم رياضيات (٢)	انشاء مساحات خضراء
					انشاء بيت زجاجي انتاجي
					انشاء بيت حيواني مختبري
					استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية )
				حاسبات لقسم الفيزياء ( حاسبة + اسكتر + طباعة ملونة استنساخ لقسم علوم الحياة ) ( ٣ حاسبات + شاشة ذكية عدد ٣ لقسم الرياضيات )	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
					ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
			مجلة علمية بالكلية لقسم الفيزياء		خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (١٠)

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية علوم الحاسبات وتكنولوجيا المعلومات)

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
استحداث قسم علمي					
استحداث دراسات العليا		استحداث دراسة ماجستير في القسم			
انشاء مختبر دراسات اولية	انشاء مختبر حاسبات عدد (٢) في قسم الشبكات	انشاء مختبر الشبكات في قسم الشبكات			
انشاء مختبر بحثي		انشاء مختبر الشبكات المتحسسة في قسم الشبكات			
زيادة خطة قبول دراسات اولية					
توسعة بنى تحتية	توفير غرف عدد(٤) للتدريسيين في قسم الشبكات				
تجهيز اجهزة مختبرية		تجهيز قسم الشبكات ب server عدد(٢)			
انشاء قاعة رياضية			انشاء قاعة رياضية عدد(١)		
انشاء مكتبة					
استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)					
انشاء قاعات دراسية					
استحداث مراكز ثقافية طلابية					
استحداث دراسات مسانئة			استحداث الدراسة المسانئة في قسم البرمجيات		
استحداث وحدة بحثية					
استحداث وحدة ادارية	استحداث وحدة التعليم الالكتروني في الشعبة العلمية	استخدام وحدة البرمجيات في شعبة الانترنت			
استحداث مركز بحثي					
استحداث مركز تعليم مستمر					
فتح عيادة استشارية					
استحداث مركز تواصل مجتمعي		استحداث وحدة التأهيل والتوظيف			
انشاء مساحات خضراء					
انشاء بيت زجاجي انتاجي					
انشاء بيت حيواني مختبري					

	استحداث بناية للقاعات الدراسية والمختبرات				استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
			تجهيز حاسبات لانشاء مختبر Cisco		تجهيز الأقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكاتر واجهزة الالكترونية اخرى
					ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الالكترونية متطورة
30	30	30	30	30	خطة نشر البحوث العلمية

ملحق ( ١١ )

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية التربية للعلوم الانسانية)

٢٠٢٦-٢٠٢٥	٢٠٢٥-٢٠٢٤	٢٠٢٤-٢٠٢٣	٢٠٢٣-٢٠٢٢	٢٠٢٢-٢٠٢١	السنة
				السعي لتوفير كادر تدريسي متخصص بالفنون الجميلة لغرض استحداث قسم الفنون الجميلة للحاجة الماسة اليه في سوق العمل	استحداث قسم علمي
				العمل على استحداث دراسات عليا ووجود الحاجة الماسة اليها داخل الجامعة وخارجها كقسم اللغة الانكليزية و قسم اللغة الكردية . العمل على استحداث فروع اخرى في الدراسات العليا و حسب اولوية الحاجة اليها . استحداث دراسة الدكتوراه لبعض الاقسام الكلية .	استحداث دراسات العليا
					انشاء مختبر دراسات اولية
					انشاء مختبر بحثي
					زيادة خطة قبول دراسات اولية
					توسعة بني تحتية
				تطوير المختبرات الموجودة في الكلية تتلائم مع متطلبات التعليم الالكتروني. بناء مختبرات جديدة تلبي التوسع الحاصل في اعداد الطلبة كمختبرات الصوت لاقسام اللغات في الكلية و مختبر العلوم التربوية و النفسية و مختبر الحاسوب	تجهيز اجهزة مختبرية
					انشاء قاعة رياضية
				التوسع في بناء الحالي لمكتبة الكلية	انشاء مكتبة
					استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)

			التوسع في بناء	التوسع في بناء قاعات	انشاء قاعات دراسية
--	--	--	----------------	----------------------	--------------------

			قاعات الدراسية تتلائم مع عدد الطلبة في الكلية ولمواجهة التوسعات التي تحصل في هيكلية الاقسام و الكلية ،التوسع في بناء غرف للتدريسيين و الاداريين وتجهيز القاعات الدراسية والحالية و الجديدة بأثاث و مستلزمات تتلائم مع متطلبات التعليم المستمر	الدراسية تتلائم مع عدد الطلبة في الكلية ولمواجهة التوسعات التي تحصل في هيكلية الاقسام و الكلية ،التوسع في بناء غرف للتدريسيين و الاداريين .وتجهيز القاعات الدراسية الحالية و الجديدة بأثاث و مستلزمات تتلائم مع متطلبات التعليم المستمر	
					استحداث مراكز ثقافية طلابية
					استحداث دراسات مسانية
					استحداث وحدة بحثية
					استحداث وحدة ادارية
					استحداث مركز بحثي
					استحداث مركز تعليم مستمر
				استحداث عيادة استشارية نفسية ملحقه و ممولة من جامعة كر كوك - استحداث مركز لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة	فتح عيادة استشارية
					استحداث مركز تواصل مجتمعي
					انشاء مساحات خضراء
					انشاء بيت زجاجي انتاجي
					انشاء بيت حيواني مختبري
					استحداث بناية ملحقه بالكلية ادارية- علمية- اجتماعية )
					تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
					ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
					خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (١٢)

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية التربية الاساسية)

٢٠٢٦-٢٠٢٥	٢٠٢٥-٢٠٢٤	٢٠٢٤-٢٠٢٣	٢٠٢٣-٢٠٢٢	٢٠٢٢-٢٠٢١	السنة
		قسم التربية الفنية		استحداث قسم العلوم، قسم الاجتماعيات	استحداث قسم علمي
ماجستير	ماجستير	ماجستير			استحداث دراسات العليا
					انشاء مختبر دراسات اولية
					انشاء مختبر بحثي
					زيادة خطة قبول دراسات اولية
				بناء غرف للتدريسيين عدد ٢	توسعة بنى تحتية
					تجهيز اجهزة مختبرية
			نعم		انشاء قاعة رياضية
				نعم	انشاء مكتبة
					استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)
			نعم		انشاء قاعات دراسية
					استحداث مراكز ثقافية طلابية
					استحداث دراسات مسائية
					استحداث وحدة بحثية
					استحداث وحدة ادارية
		مركز بحوث ودراسات علمية وتاريخية	نعم		استحداث مركز بحثي
					استحداث مركز تعليم مستمر
					فتح عيادة استشارية
			مكتب الترجمة العلمية	مركز استشاري لاطفال ذوي احتياجات الخاصة	استحداث مركز تواصل مجتمعي
					انشاء مساحات خضراء
					انشاء بيت زجاجي انتاجي
					انشاء بيت حيواني مختبري
					استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
					تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
					ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
					خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (١٣)

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية التربية الحويجة)

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
		قسم كيمياء	قسم جغرافية	قسم رياضيات	استحداث قسم علمي
		فيزياء		تاريخ ولغة عربية	استحداث دراسات العليا
	١	١	١	٢	انشاء مختبر دراسات اولية
	١		١	٢	انشاء مختبر بحثي
					زيادة خطة قبول دراسات اولية
		نعم			توسعة بنى تحتية
	فيزياء	علوم الحياة	فيزياء	علوم الحياة	تجهيز اجهزة مختبرية
		١			انشاء قاعة رياضية
				١	انشاء مكتبة
١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)
١	١	١	٢	٢	انشاء قاعات دراسية
		١		١	استحداث مراكز ثقافية طلابية
كافة الاقسام	استحداث دراسات مسائية				
	١				استحداث وحدة بحثية
	١				استحداث وحدة ادارية
١					استحداث مركز بحثي
		نعم			استحداث مركز تعليم مستمر
١					فتح عيادة استشارية
١					استحداث مركز تواصل مجتمعي
			نعم	نعم	انشاء مساحات خضراء
		١			انشاء بيت زجاجي انتاجي
		١			انشاء بيت حيواني مختبري
			١	١	استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
كافة الاقسام وحسب الحاجة	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى				
			نعم		ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (١٤)

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة)

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
					استحداث قسم علمي
		دراسة دكتوراه لحاجة المحافظة لحصول ابنائها للسهادة اعلاه			استحداث دراسات العليا
	مختبر علم النفس	مختبر البايوميكانيك وان تحتوي على الاجهزة المختبرية التخصصية بالاضافة الى البرامجيات والاجهزة الحديثة للتحليل الحركي	مختبر الفسلجة الرياضية وان تحتوي على الاجهزة المختبرية التخصصية		انشاء مختبر دراسات اولية
					انشاء مختبر بحثي
					زيادة خطة قبول دراسات اولية
		انشاء ٤ ملاعب رياضة خارجية تعليمية للفعاليات الرياضية	انشاء مسبح تعليمي مكشوف أو مغلق	انشاء ٤ ملاعب رياضة خارجية تعليمية للفعاليات الرياضية	توسعة بنى تحتية
	اجهزة تخصصية للفسلجة الرياضية	اجهزة تخصصية للفسلجة الرياضية	اجهزة تخصصية للفسلجة الرياضية		تجهيز اجهزة مختبرية
			قاعة رياضية تعليمية متعددة الاغراض بواقع ٢ قاعة تعليمية	قاعة رياضية متعددة الاغراض للبطولات الرسمية ووفق القياسات الدولية سعة ٢٠٠٠مترج	انشاء قاعة رياضية
				انشاء بناية مكتبة خاصة للدراسات الاولية والعليا	انشاء مكتبة
					استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير -دكتوراه)
		انشاء قاعات وبواقع ٧ قاعات سعة ٦٠ طالب	انشاء قاعات وبواقع ٧ قاعات سعة ٦٠ طالب	انشاء بناية مكتبة خاصة للدراسات الاولية والعليا	انشاء قاعات دراسية
					استحداث مراكز ثقافية طلابية
				توجد دراسة مسانئية	استحداث دراسات مسانئية
					استحداث وحدة بحثية
					استحداث وحدة ادارية
					استحداث مركز تواصل مجتمعي
		انشاء المساحات الخضراء على ان يتخلل تزامنا مع انشاء الملاعب الرياضية		انشاء المساحات الخضراء على ان يتخلل تزامنا مع انشاء الملاعب الرياضية	انشاء مساحات خضراء

					انشاء بيت زجاجي انتاجي
					انشاء بيت حيواني مختبري
				انشاء مكتب مركزي لطبع الكتب الادارية والعلمية للكلية	استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
			تجهيز الاقسام العلمية والادارية ٥ اجهزة اسكندر ١٠+ اجهزة طابعة ليزرية(ابيض واسود)	تجهيز الاقسام العلمية والادارية باجهزة حاسوب متطورة بواقع ١٠ اجهزة مع اجهزة استنساخ متطورة بواقع ٤ اجهزة (ابيضواسود)	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
				انشاء منظومة الالكترونية لربط العمادة مع الاقسام العلمية ومع رئاسة الجامعة والتخلص من المخاطبات الورقية	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
نشر ٨ بحوث في المستويات العالمية المعترفة	نشر ٦ بحوث في المستويات العالمية المعترفة	نشر ٤ بحوث في المستويات العالمية المعترفة	نشر ٤ بحوث في المستويات العالمية المعترفة	نشر ٤ بحوث في المستويات العالمية المعترفة	خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (١٥)

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية الادارة والاقتصاد)

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
		فرع بحوث العمليات	قسم المحاسبة	فرع مدرس الاقتصاد	استحداث قسم علمي
					استحداث دراسات العليا
				مختبر حاسبات	انشاء مختبر دراسات اولية
					انشاء مختبر بحثي
				الاستمرار بالنسبة المساوية	زيادة خطة قبول دراسات اولية
		انشاء ٦ قاعات دراسية			توسعة بنى تحتية
					تجهيز اجهزة مختبرية
					انشاء قاعة رياضية
					انشاء مكتبة
				دكتوراه ١٥ ماجستير ٢٠	استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير - دكتوراه)
					انشاء قاعات دراسية
					استحداث مراكز ثقافية طلابية
					استحداث دراسات مساندة
					استحداث وحدة بحثية
					استحداث وحدة ادارية
			مركز بحثي لكل قسم		استحداث مركز بحثي
					استحداث مركز تعليم مستمر
					فتح عيادة استشارية
					استحداث مركز تواصل مجتمعي
					انشاء مساحات خضراء
					انشاء بيت زجاجي انتاجي
					انشاء بيت حيواني مختبري
					استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
			تجهيز اجهزة حاسوب	تجهيز اجهزة حاسوب	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات و اجهزة استنساخ وسكانر و اجهزة الكترونية اخرى
					ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
					خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (١٦)

## الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية الاداب )

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
استحداث قسم علمي	قسم الاجتماع	قسم الترجمة / علاقات عامة		التصميم والخراج	
استحداث دراسات العليا	اداب عربي / تاريخ حديث	تاريخ اسلامي	صحافة واذاعة	لغة العربية	طبيعي وبشري
انشاء مختبر دراسات اولية					
انشاء مختبر بحثي	مكتب استطلاعات			مكتب حفظ الوثائق / مركز دراسات الجمهور	
زيادة خطة قبول دراسات اولية					
توسعة بنى تحتية	استوديو اذاعة وتلفزيون	مختبر الحاسبات			
تجهيز اجهزة مختبرية					
انشاء قاعة رياضية					
انشاء مكتبة	مكتبة للكلية	مكتبة فرعية للاقسام			
استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه )					
انشاء قاعات دراسية	انشاء ٥ قاعات	انشاء ١٠ قاعات	انشاء ٢ قاعة		
استحداث مراكز ثقافية طلابية					
استحداث دراسات مسائية					
استحداث وحدة بحثية	مركز الدراسات الجغرافية				
استحداث وحدة ادارية					
استحداث مركز بحثي					
استحداث مركز تعليم مستمر					
فتح عيادة استشارية					
استحداث مركز تواصل مجتمعي					
انشاء مساحات خضراء					
انشاء بيت زجاجي انتاجي					
انشاء بيت حيواني مختبري					
استحداث بناية ملحقة بالكلية ) ادارية- علمية- اجتماعية)					
تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى					
ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الالكترونية متطورة					
خطة نشر البحوث العلمية					

ملحق (١٧)

## الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية الزراعة )

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
استحداث قسم علمي		قسم الارشاد ونقل النفائيات الزراعية			قسم علوم الاغذية
استحداث دراسات العليا	دراسة الدكتوراه في المحاصيل الحقلية			دراسة الدكتوراه في قسم البيستنة وهندسة الحدائق	
انشاء مختبر دراسات اولية	عدد ١ وبمساحة ٦٠ متر مربع	عدد ١ وبمساحة ٦٠ متر مربع			
انشاء مختبر بحثي	عدد ٥ بمساحة ٦٠ متر مربع	عدد ٤ وبمساحة ٦٠ متر مربع		عدد ٣ بمساحة ٦٠ متر مربع	عدد ٣ بمساحة ٦٠ متر مربع
زيادة خطة قبول دراسات اولية					
توسعة بنى تحتية	غرف للتدريسيين عدد ٦ وبمساحة الغرفة الواحدة ٢٠ متر مربع	غرف للتدريسيين عدد ٦ وبمساحة الغرفة الواحدة ٢٠ متر مربع وعدد ٤ بمساحة ٢٠ متر مربع		غرف للتدريسيين عدد ٤ وبمساحة الغرفة الواحدة ٢٠ متر مربع و عدد ٥ بمساحة ٦٠ متر مربع	
تجهيز اجهزة مختبرية	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠
انشاء قاعة رياضية					
انشاء مكتبة					
استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير - دكتوراه ) انشاء قاعات دراسية	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠
	عدد ٤ بمساحة ٦٠ متر مربع، عدد ٢ بمساحة ٣٠ متر مربع	عدد ٤ بمساحة ٦٠ متر مربع، عدد ٢ بمساحة ٣٠ متر مربع		عدد ١ بمساحة ٥٠ متر مربع ، عدد ٤ بمساحة ٦٠ متر مربع	
استحداث مراكز ثقافية طلابية					
استحداث دراسات مسائية					
استحداث وحدة بحثية					
استحداث وحدة ادارية					
استحداث مركز بحثي					
استحداث مركز تعليم مستمر					
فتح عيادة استشارية					
استحداث مركز تواصل مجتمعي					
انشاء مساحات خضراء	٥	٥	٥	٥	٥
انشاء بيت زجاجي انتاجي	١	٢	١	٥	١
انشاء بيت حيواني مختبري	١	١	١	١	١
استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية )					
تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى	حاسوب عدد ٢ استنساخ عدد ١	حاسوب عدد ٢ استنساخ عدد ١	حاسوب عدد ٢ استنساخ عدد ١	حاسوب عدد ٢ استنساخ عدد ١	حاسوب عدد ٢ استنساخ عدد ١
ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة	١	١	١	١	١
خطة نشر البحوث العلمية	٥	٥	٥	٥	٥

ملحق (١٨)

## الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية الزراعة الحويجة )

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
استحداث قسم علمي	قسم انتاج و تصنيع الحبوب	قسم الثروة الحيوانية	قسم هندسة التصنيع الغذائي	قسم الافات الزراعية	قسم النباتات الطبية فرع محاصيل صناعية
استحداث دراسات العليا	نباتات طبية و صناعية (ماجستير)	دراسات عليا في قسم المكننة و الالات الزراعية (ماجستير)			
انشاء مختبر دراسات اولية	انشاء مختبر نباتات طبية . انشاء ورشة ميكانيكية تخصصية . انشاء مشتل نباتات طبية	انشاء مختبر تصنيع الحبوب . تطوير مختبر النباتات الطبية . مختبر محاصيل صناعية	مختبر زراعة انسجة . مزرعة فطر تعليمي . حقل طيور داجنة تعليمي	بنك اصول وراثية . ظللة خشبية . بيوت بلاستيكية انتاجية	انشاء مختبر قسم المكننة و المعدات الزراعية . مختبر موانع هيدروليك
انشاء مختبر بحثي	مختبر الوراثة	انشاء مختبر تربية و تحسين نباتات طبية و صناعية	مختبر فسلفة نبات . مختبر فسلفة حيوان	مختبر التربة و المياه	مختبر بيولوجي جزيئي
زيادة خطة قبول دراسات اولية	قبول عام ٤ . قبول خاص ٦ (ماجستير)	قبول عام ٤ . قبول خاص ٦ (ماجستير)	قبول عام ٤ . قبول خاص ٦ (ماجستير)	قبول عام ٤ . قبول خاص ٦ (ماجستير)	قبول عام ٤ . قبول خاص ٦ (ماجستير)
توسعة بنى تحتية	غرف تدريسيين عدد ٤ . و غرف للموظفين عدد ٤	غرف تدريسيين عدد ٤ . و غرف للموظفين عدد ٤	قاعة مؤتمرات . و غرف للموظفين عدد ٤	ورشة هندسة ميكانيك	حقول حيوانات كبيرة . معمل البان و تصنيع اغذية
تجهيز اجهزة مختبرية	جهاز قياس قوة السحب الرقمي . جهاز قياس معدل الاهتزازات . جهاز قياس عدد الدورات . جهاز قياس قوة السحب رعلى عمود مأخذ القدرة . جهاز قياس الكلوروفيل . جهاز قياس المساحة الورقية . زجاجيات مختلفة مختبرية . Shakert هزاز . جهاز IR	جهاز استشعار البطاطا ،جهاز قياس سرعة الرياح ،منشار خشيل منضدي . مثقاب كمهربائي عمودي . رافعة هيدروليكية تنتقلة . ساحبة ٨٠ حصان . جهاز Autoclave shaker Gas . هود . chromatography MS/GC/Mas . HPLC	نموذج تعليمي لصندوق التروس، نموذج تعليمي للفرامل، نموذج تعليمي للجهاز القرصي (الاكسل). نموذج لملف الاشعال في المحرك . نموذج تعليمي لمحرك بخاري . نموذج تعليمي لنموذج رباعي الضربات (بنزين) . مقطع في ساحبة زراعية HPLC/Mas . . Centerfugal seed divider . Melting point . Micronair	نموذج تعليمي كهربائية المركبة، ماكنة جز الصوف، نموذج تعليمي لمحرك ديزل . نموذج تعليمي لاجزاء المنحرك . نموذج تعليمي لجهاز الفاصل . نموذج تعليمي لمحرك شفاف . نموذج منشار قطع الاشجار . جهاز قياس PH . جهاز NMR	نموذج تعليمي لنظام الكبح ،نموذج تعليمي لنانتره السماد ،نموذج تعليمي لجهاز الاشعال . نموذج تعليمي لموزع الشرارة . نموذج تعليمي للتوجيه في الجرار . الة حفر وخرائطك منضدية . طاحونة عدد ٤ . حمام مائي . ماصة مختلف الاحجام Micopipette عدد ٢٠
انشاء قاعة رياضية	ملعب خماسي	ساحة كرة طائرة	ساحة كرة السلة	قاعة رياضية مغلقة	
انشاء مكتبة	قاعة مكتبة نظامية مع قاعة مطالعة	مكتبة الكترونية	قاعة عرض افلام علمية و وثائق		
استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)	دكتوراه مكننة عدد ٢ ماجستير مكننة عدد ٤ . ماجستير علوم	دكتوراه تغذية دواجن عدد ١، دكتوراه ادارة الدواجن عدد ١، تكنولوجيا لحوم عدد ١	دكتوراه تربية و تحسين حيوان عدد ١ . دكتوراه انتاج لحوم عدد ١ .	دكتوراه افات زراعية عدد ٢ . ماجستير تقانات احياينة عدد ٢ .	ماجستير افات زراعية عدد ٢ . ماجستير وقاية نبات عدد ٢ .

دكتوراه فيب مجال السيطرة النوعية و الخاصة بالغذية و تصنيع الحبوب عدد ٢	دكتوراه وقاية نبات عدد ٢	دكتوراهخ احياء مجهرية عدد ٢ . ماجستير احياء مجهرية عدد ٢ . دكتوراه محاصيل تقانات احيائية عدد ٢	. دكتوراه انتاج لجوم عدد ١ . دكتوراه مكنته عدد ٢ . ماجستير مكنته عدد ٤ . دكتوراه كيمياء تحليلية عدد ٢ . دكتوراه تصنيع حبوب عدد ٢ . ماجستير تصنيع حبوب عدد ٢ . ماجستير علوم البان عدد ٢ . ماجستير وقائية نبات عدد ٢ . دكتوراه وقائية نبات عدد ٢ .	اغذية عدد ٢ . دكتوراه نباتات طبية عدد ٣ . ماجستير نباتات طبية عدد ٢ . ماجستير كيمياء عضوية عدد ٢ . دكتوراه علوم اغذية عدد ٢ . بكالوريوس علوم زراعية عدد ٦ . خريج متوسطة عدد ٦ . خريج اعدادية عدد ٦ . يقرأ و يكتب عدد ٦	
انشاء قاعدة دراسيه عدد ٢	انشاء قاعدة دراسيه عدد ٢	انشاء قاعدة دراسيه عدد ٢	انشاء قاعدة دراسية عدد ٢	انشاء قاعدة دراسية عدد ٢	انشاء قاعات دراسية
			مركز طلابي عدد ١		استحداث مراكز ثقافية طلابية
					استحداث دراسات مسائية
وحدة بحوث الفات الزراعية	وحدة بحوث تصنيع الاغذية . وحدة تقانات الري الحديث	وحدة بحوث تصنيع الحبوب	وحدة بحوث مكنته و المعدات الزراعية . وحدة بحوث النباتات الطبية و الصناعية	وحدة بحوث الانتاج الحيواني	استحداث وحدة بحثية
		وحدة مكافحة التصحر	وحدة متابعة شؤون الخريجين	وحدة العلوم الاساسية . وحدة التعليم الالكتروني	استحداث وحدة ادارية
			مركز البحوث الزراعية		استحداث مركز بحثي
					استحداث مركز تعليم مستمر
					فتح عيادة استشارية
				المكتب الاستشاري الزراعي / الحويجة	استحداث مركز تواصل مجتمعي
					انشاء مساحات خضراء
حقل زراعة محاصيل علف و مراعي	حقل زراعة المحاصيل الحقلية	حقل زراعة الجت . حقل زراعة البرسيم	حقل زراعة الشعير . حقل زراعة محاصيل بقولية		انشاء بيت زجاجي انتاجي
		انشاء بيت زجاجي للنباتات الصناعية، بيت لبحوث الحيوانات الكبيرة	انشاء بيت زجاجي للنباتات الطبية، بيت لبحوث الحيوانات المختبرية	بيت لبحاث الطيور الداجنة، حقل زراعة الحنطة . حقل زراعة الذرة الصفرة	انشاء بيت حيواني مختبري
بناية ملحق علمي	بناية ملحق اجتماعي	بناية ملحق علمي	بناية ملحق اداري	مكتب الاستشارات المجانية الزراعية،	استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)

<p>جهاز استنساخ كبير ملون عدد ٢ . جهاز استنساخ عادي عدد ٣ . جهاز استنساخ وسط عادي عدد ٣ . جهاز استنساخ ملون . وسط عدد ٣ . حاسبات عدد ٢٥ . جهاز سكرن عدد ٥ . جهاز داتشو عدد ٥ . اجهزة لوحية اي باد عدد ٥</p>	<p>جهاز استنساخ كبير ملون عدد ٢ . جهاز استنساخ عادي عدد ٣ . جهاز استنساخ وسط عادي عدد ٣ . جهاز استنساخ ملون . وسط عدد ٣ . حاسبات عدد ٢٥ . جهاز سكرن عدد ٥ . جهاز داتشو عدد ٥ . اجهزة لوحية اي باد عدد ٥</p>	<p>جهاز استنساخ كبير ملون عدد ٢ . جهاز استنساخ عادي عدد ٣ . جهاز استنساخ وسط عادي عدد ٣ . جهاز استنساخ ملون . وسط عدد ٣ . حاسبات عدد ٢٥ . جهاز سكرن عدد ٥ . جهاز داتشو عدد ٥ . اجهزة لوحية اي باد عدد ٥</p>	<p>جهاز استنساخ كبير ملون عدد ٣ . جهاز استنساخ عادي عدد ٥ . جهاز استنساخ وسط عادي عدد ٥ . جهاز استنساخ ملون . وسط عدد ٣ . حاسبات عدد ٢٥ . جهاز سكرن عدد ٥ . جهاز داتشو عدد ٥ . اجهزة لوحية اي باد عدد ٥</p>	<p>جهاز استنساخ كبير ملون عدد ٣ . جهاز استنساخ عادي عدد ٥ . جهاز استنساخ وسط عادي عدد ٥ . جهاز استنساخ ملون . وسط عدد ٣ . حاسبات عدد ٢٥ . جهاز سكرن عدد ٥ . جهاز داتشو عدد ٥ . اجهزة لوحية اي باد عدد ٥</p>	<p>تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكرن واجهزة الكترونية اخرى</p>
منظومة انترانيت	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة				
داخل العراق ٥ . خارج العراق ٥	خطة نشر البحوث العلمية				

ملحق (١٩)

الخطة الخمسية الاستراتيجية لجامعة كركوك ( كلية القانون والعلوم السياسية)

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
					استحداث قسم علمي
		استحداث دراسة دكتوراه في قسم السياسة الدولية بعد اكمال متطلبات الاستحداث (تخرج دورتين /اكمال الكادر)	استحداث دراسة الدكتوراه في القانون الخاص بعد اكمال متطلبات الاستحداث (تخرج دورتين /اكمال الكادر التدريسي)		استحداث دراسات العليا
				تطوير مختبر الحاسبة بالشكل الذي يتوافق مع التعليم الالكتروني	انشاء مختبر دراسات اولية
				لا يوجد مخطط لانشاء مختبر بحثي كون الفقرة (٣) استوعبت هذا المخطط	انشاء مختبر بحثي
				لا يوجد مخطط لزيادة خطة القبول في الدراسات الاولية خلال السنوات الخمس وبقاء العدد الحالي بدون زيادة او تخفيض كونه يتناسب مع القاعات والمقاعد الدراسية المتوفرة في الكلية	زيادة خطة قبول دراسات اولية
				حاجة الكلية الى مخطط زيادة البنى التحتية للعام ٢٠٢٣-٢٠٢٤ من قاعات دراسية وغرف ادارية بالشكل الذي يستوعب الزيادة المتوقعة في عدد الطلبة والموظفين والكادر التدريسي على حد سواء	توسعة بنى تحتية
				لسنوات الخمسة محل التخطيط حاجة الكلية خلال هذه السنوات الى التجهيز بالاجهزة المختبرية (اجهزة لابتوب ، عارضة فوتو شوب ، اجهزة تصوير واجهزة اخرى) بما يغطي حاجة الكلية ويتوافق مع توقع استمرار التعليم الالكتروني للطلبة في الدراسات الاولية والعليا	تجهيز اجهزة مختبرية
				لا يوجد مخطط لانشاء قاعة رياضية في الكلية خلال السنوات الخمس محل التخطيط	انشاء قاعة رياضية
				توسعة المكتبة الموجودة من رفوف وكتب وقاعة	انشاء مكتبة

				مطالعة ومساحة بالشكل الذي يستوعب زيادة عدد الطلبة لاسيما طلبة الدراسات العليا (دبلوم عالي، ماجستير، دكتوراه)	
				خطة الكلية في استقطاب حملة الشهادات العليا وتوظيفهم بصفة عقود أو محاضرين لالقاء المحاضرات العلمية على طلبة الدراسات المسائية بالشكل الذي يضمن فرص عمل حملة الشهادات العليا	استقطاب حملة شهادات عليا ( ماجستير -دكتوراه)
				حاجة الكلية خلال السنوات الخمس لانشاء قاعات دراسية تستوعب عدد من الطلبة سواء الاولية منها الصباحية و المسائية او العليا	انشاء قاعات دراسية
				لا مخطط لاستحداث مراكز ثقافية طلابية خلال السنوات محل التطبيق	استحداث مراكز ثقافية طلابية
				مخطط الكلية للسنوات الخمس محل تخطيط استمرار القبول في الدراسة المسائية ٥٠٠ طالب لكل عام دراسي من السنوات الخمس	استحداث دراسات مسائية
				استمرار وجود وحدة البحوث القانونية في السنوات الخمس محل التطبيق	استحداث وحدة بحثية
				لا مخطط لاستحداث وحدة ادارية و الاكتفاء بالوحدات	استحداث وحدة ادارية
				لا مخطط لاستحداث مركز بحثي لوجود وحدة البحوث القانونية	استحداث مركز بحثي
				استمرار وجود وحدة التعليم المستمر في السنوات الخمس محل التخطيط	استحداث مركز تعليم مستمر
				لا مخطط لفتح عيادة استشارية خلال السنوات الخمس محل التخطيط لوجود مكتب استشاري في الكلية	فتح عيادة استشارية
				استحداث شعبة شؤون الخريجين تعنى بالتواصل مع هذه الشريحة من حيث تزويد الوثائق و الشهادات الجدارية و كل ما علاقة له بالخريجين	استحداث مركز تواصل مجتمعي
				استمرار احداث اجزاء من الفضاءات المحيطة و جعلها مساحة خضراء و	انشاء مساحات خضراء

				زراعتها بالأشجار دائمية الخضر	
				لا مخطط لإنشاء بيت زجاجي خلال السنوات الخمس	انشاء بيت زجاجي انتاجي
				لا مخطط لإنشاء بيت حيواني خلال السنوات الخمس محل التخطيط	انشاء بيت حيواني مختبري
				السنوات الخمس محل التخطيط انشاء بناية ادارية او علمية لاستعاب الزيادة الحاصلة في المجال الاداري و العلمي من حيث عدد الموظفين الدائمين و الوقتيين من جهة و الاساتذة الدائمين و المحاضرين و الطلبة من جهة اخرى	استحداث بناية ملحقة بالكلية ( ادارية- علمية- اجتماعية)
				حاجة الكلية لتجهيز الاقسام العلمية و الوحدات الادارية باجهزة الحاسوب و الاستنساخ وز السكتر و الفوتوشوب و كامرات المراقبة خلال السنوات الخمس محل التطبيق	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكاتر واجهزة الكترونية اخرى
				استمرار العمل بمنظومة الانترانيت التي تربط وحدة الانترنت و الشؤون الطلابية بالرئاسة و الحاجة الى تطويرها و ربط وحدات و شعب و اقسام الكلية مع بعضها	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
				استمرار العمل بوجود برنامج نشر البحوث العلمية و الدوري المتكرر كل ثلاث اشهر خلال السنوات الخمس محل التطبيق	خطة نشر البحوث العلمية